

STRUMENTO DI DIAGNOSI

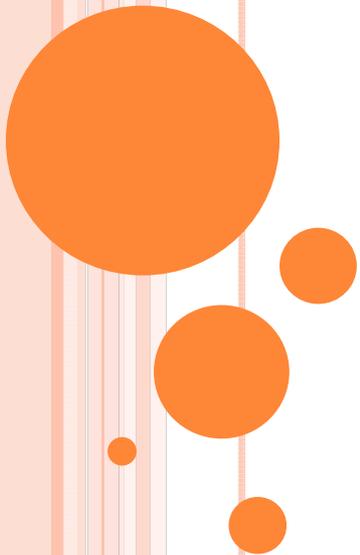
PER IL CONTROLLO DELL'IMPRESA

E

L'INDIVIDUAZIONE DELLO STATO DI CRISI

COSA E' IL CONTROLLO DELL'IMPRESA

**UN'AZIONE DI VERIFICA DELL'EFFICACIA
DELLA GESTIONE DELL'IMPRESA VERSO GLI
OBIETTIVI PREDEFINITI.**



COSA E' LO STATO DI CRISI

SECONDO I PRINCIPI DELL'ECONOMIA
AZIENDALE:

**UN'IMPRESA E' IN CRISI QUANDO
DISTRUGGE VALORE**

CIOÈ QUANDO IL RENDIMENTO DEL CAPITALE
INVESTITO È INFERIORE AL COSTO DELLE
RISORSE IMPIEGATE
(FORNITE DA BANCHE E SOCI)

I TIPI DI CRISI

IL TERMINE **CRISI** SPESSO E' USATO
GENERICAMENTE,
MA DIVERSE SONO LE TIPOLOGIE DI
CRISI E DIVERSI SONO LE MODALITÀ DI
INTERVENTO



CRISI ECONOMICA:

quando si perpetua lo stato in cui il rendimento del capitale investito è inferiore al costo delle fonti finanziarie

CRISI FINANZIARIA:

le fonti di liquidità sono insufficienti a sostenere gli impieghi necessari per rinnovare il Capitale Investito e per rispettare il pagamento dei debiti assunti

IL CONTROLLO : CREAZIONE DEL VALORE = CRISI : DISTRUZIONE DEL VALORE

- L'attività del CONTROLLO è strettamente legata al concetto di VALORE.
- Il VALORE assume un significato sempre più centrale in tempi di recessione/stagnazione economica.
- La CONTINUTA' AZIENDALE è garantita solo attraverso validi strumenti di controllo della gestione



LO STRUMENTO DI DIAGNOSI

Lo strumento di diagnosi e di controllo analizza la relazione e la misurazione:

- $CIN = Investimenti + CCN$
- Reddito operativo
- Costo medio ponderato delle Risorse finanziarie

Si ottiene un punto di osservazione diverso:
dal C/Economico al **Cash Flow**.



RINVIARE l'analisi della propria gestione è l'errore più frequente che si riscontra.

Nel frattempo le condizioni di disequilibrio / crisi permangono, e ciò può solo portare a

DISTRUGGERE VALORE

Con la certezza che si manifesteranno solo gli effetti:

- Tensione finanziaria
- Crisi di liquidità
- Default



**Le imprese non sono autonome nel
compiere un percorso obiettivo di
controllo e di risanamento**

**SERVONO
COMPETENZE ESTERNE
COMPETENTI
INDIPENDENTI**

